



# **Systeme logistique optimisé: Projet de mise à l'échelle**

Présentation du Projet aux Partenaires

Cotonou, Bénin

26 Mars 2015

# Plan de présentation

- Contexte
- Démarche et orientation stratégique
- Mise en œuvre du projet pilote
- Evaluation du projet pilote
- Prochaines étapes pour la mise à l'échelle
- Perspectives

# Introduction & Contexte

- Système logistique faible affectant le programme national de vaccination
  - Capacité de stockage inadéquate,
  - ruptures de stock de vaccins et consommables
  - insuffisance de personnel motivé et compétent
  - Disponibilité de données probantes : 2008 revue PEV, 2010 et 2012 inventaire équipements CdF
- occasions manquées de vaccination et
- retards dans l'introduction de nouveaux vaccins

# Introduction & Contexte

- Expansion du PEV

- Introduction de nouveaux vaccins en attente : MenAfriVac, Rota, HPV, rougeole 2ème dose, IPV
- Élargissement de la population cible (12-24 mois, adolescents, adultes)
- Adaptation de nouvelles technologies et stratégies

# Introduction & Contexte

- Ministère de la Santé engagé dans l'optimisation du système logistique du PEV
  - Etats généraux de la vaccination (Juin 2012)
  - Réalisation Evaluation GEV (2012) et Plan d'Amélioration
  - Choix du scénario: distribution des vaccins par les zones sanitaires
  - Projet LOGIVAC au Benin (AMP-WHO), sur financement BMGF
  - Extension et réhabilitation du dépôt national et mise en œuvre du scénario choisi sur un site de démonstration: ZS de Comé.

# Une démarche innovante pour optimiser la chaîne logistique: combinaison de méthodes et outils, approche collaborative

Inventaire  
de la chaîne  
du froid

Evaluation  
EVM gestion  
des vaccins

Modèle  
HERMES  
Simulation de la  
chaîne  
logistique

Evaluation de  
la gestion des  
transports

Atelier 1 (juil. 2012):  
identification de  
scenarii

Atelier 2 (Sept 2012) :  
définition d'orientations  
stratégiques: choix du  
scénario

Plan  
d'optimisation

Chaîne logistique optimisée – démonstration en situation de terrain dans la  
zone sanitaire de Comé (2013-2014)

# L'optimisation de la chaîne logistique du PEV ?

- Réseau actuel de distribution

- Centralisation des derniers points de distribution (de 85 communes à 34 ZS);
- Système de distribution Push: Un entrepôt mobile fera la distribution dans toutes les FS de la zone sanitaire.

- Equipements de chaîne du froid

- Remplacement des réfrigérateurs à absorption avec des réfrigérateurs à gaine réfrigérante et équipements solaires
- Utilisation systématique de moniteurs de température

# L'optimisation de la chaîne logistique du PEV ?

- **Système de gestion des équipements**
  - Mise en place d'un système de gestion de l'information logistique
  - Mise en place d'un système de maintenance (externalisation possible)
- **Système de gestion logistique de la vaccination**
  - Professionnalisation de la logistique (formation de Logisticiens de santé au niveau des ZS et DDS)
  - Recherche de synergies avec les autres programmes de santé



## Un pilote du système logistique mis en œuvre dans la zone sanitaire de Comé

- Mise en place d'un système informatisé de monitoring mensuel de la performance logistique du programme de vaccination
- Centralisation de la gestion des vaccins au niveau de la zone sanitaire, 4 → 1 dépôt réhabilité et équipé
- Dotation d'un entrepôt mobile assurant la collecte des vaccins au niveau départemental et la livraison au niveau des 37 centres de santé de la zone sanitaire ;
- Tournées mensuelles de distribution et supervision formative auprès de chaque formation sanitaires de la ZS par le logisticien de santé.

# Résultats préliminaires après 12 mois d'activité dans la ZS Comé

- Impact positif sur :
  - **la performance de la gestion logistique des vaccins :**
    - **zéro rupture de stocks** de vaccins et consommables depuis la mise en service de l'entrepôt mobile
    - **zéro alarmes de températures des équipements de chaîne du froid solaire**
  - **la qualité des vaccins :** retrait de plus de 9000 doses de vaccins et 500 seringues impropres à la consommation lors de la première tournée de supervision des formations sanitaires par l'entrepôt mobile ;
  - **la qualité des données :** 100% promptitude et complétude des rapports mensuels des formations sanitaires ;
  - **la satisfaction et la motivation des agents :** réduction de leur charge de travail et disponibilité d'intrant pour la réalisation des prestations;

## Résultats préliminaires après 12 mois d'activité dans la ZS Comé

- **L'investissement réalisé pour la mise en œuvre du système est d'environ 130.000 USD**
  - Véhicule Hilux 4x4; 8 réfrigérateurs solaires, 3 réfrigérateurs à gaine réfrigérante, 2 congélateurs
  - Équipements informatiques
  - Réhabilitation du local abritant le dépôt de zone des vaccins et consommables
  - Formation académique d'un logisticien;
  - 3 sessions de formation des agents des formations sanitaires
  - Financement du système de distribution pendant 12 mois
  - Evaluations initiale, ateliers de planification

# Evaluation du système logistique mis en œuvre dans la zone sanitaire de Comé

- **Réalisée avec l'appui de l'Unicef et de l'ANV-SSP**
  - Recrutement d'un Consultant Indépendant
    - Financement collecte et analyse des données
    - Soutien technique et logistique
- **Méthodologie**
  - Revue documentaire
  - Collecte de données au niveau central (analyse de la mise en œuvre du PPAc et du Plan d'amélioration GEV 2012)
  - Evaluation GEV à Comé (Niveau zone et CS)
  - Evaluation GEV dans une zone sanitaire-témoin
  - Evaluation programmatique
  - Analyse Comé avant vs Comé après MEO
  - Analyse Comé vs ZS-témoin

# Evaluation du système logistique mis en œuvre dans la zone sanitaire de Comé

## • Résultats préliminaires

- Progrès très importants réalisés notamment au niveau de la gestion des vaccins par le niveau zone sanitaire,
- Distribution performante,
- Pas de rupture de stock et diminution nette des situations de pré-rupture au niveau périphérique,
- Améliorations à apporter en matière de gestion des vaccins au niveau des CS, de la supervision et de la gestion de l'information logistique,
- Propositions d'ajustements pour la phase de déploiement

# Prochaines étapes (I)

- ***Une approche systématique et collaborative pour le déploiement du système dans l'ensemble du pays en cinq composantes majeures:***

## **1 Renforcement de l'environnement institutionnel et stratégique**

- Mise à jour d'un Plan national de gestion de la chaîne logistique vaccinale
- Renforcement des capacités de maintenance aux niveaux national, départemental et opérationnel (formations, signature de contrats de maintenance, mutualisation des compétences)

## **2 Amélioration du système d'information et de gestion logistique**

- Participation du Bénin à une enquête sur les systèmes actuels de gestion
- En vue de proposer une architecture globale intégrée répondant aux besoins spécifiques du Bénin

# Prochaines étapes (2)

## 3 Renforcement des capacités de l'équipe nationale logistique

- Groupe technique ANV-SSP, DIEM, AMP, Unicef, OMS
- Formations, voyages d'étude.

## 4 Mise à l'échelle du système au niveau du pays

- Au vu des résultats positifs et à la demande du Ministère de la Santé
- Ajustements à mettre en œuvre d'après les résultats de l'évaluation réalisée par l'UNICEF
- Mise en place de procédures, outils et réseau de PTFs pour faciliter la mise en œuvre dans les 33 autres zones sanitaires
  - Analyse de situation,
  - ateliers de planification,
  - mise en place du système de monitoring et d'évaluation,
  - Formation logisticien + agents,
  - Achat et installation des équipements CDF, SIGL, entrepôt mobile
  - Programmation des tournées de distribution

# Prochaines étapes (3)

## **5 Mobilisation des acteurs de terrain et des partenaires techniques et financiers**

- Appropriation par les Directions centrales/techniques du MS, DDS et ZS
- Mobilisation des PTFs et du secteur privé pour le financement de la mise en œuvre (package de +/- 130 000 USD/ZS)



# Perspectives

- Système logistique optimisé mis à l'échelle au niveau pays avec un cadre institutionnel et stratégique renforcé(8 zs en 2015, 8 en 2016, 8 en 2016 et 9 en 2017).
- Partenaires déjà engagés: AMP, UNICEF, OMS, GAVI, BMGF
- Engagement d'autres partenaires
- Coalition de partenaires pour la logistique de santé constituée

# Conclusion

L'appui et le soutien de tous les partenaires sont nécessaires pour cette mise à l'échelle car elle permettra une gestion optimale à tous les niveaux des vaccins, des consommables et des équipements du PEV dans le but de réduire les maladies évitables par la vaccination.



**MERCI POUR VOTRE AIMABLE  
ATTENTION**